



FEDERACIÓN
COLOMBIANA
DE MUNICIPIOS

Informe de Gestión 2015

Federación Colombiana de
Municipios

Asesoría de Planeación y Calidad

Director Ejecutivo

Gilberto Toro Giraldo

Asesor de Servicio al Asociado y al Cliente

Jicilt Edgardo Montañez Ortiz

Asesor de Políticas Públicas

Sandra Milena Castro Torres

Asesor de Planeación y Calidad

Pablo Alberto Morales Garcia

Directora Administrativa y Financiera

Dinorah Patricia Abadía Murillo

**Director de Tecnologías de Información y
Las Comunicaciones**

Alejandro Murillo Pedroza

Director Jurídico

Julio Cesar Freyre Sanchez

Directora de Gestión Técnica

Marcela Jaramillo Suarez

Directora Nacional SIMIT

Sandra Milena Tapias Mena

Comunicaciones Estratégicas

Javier Cuesta Godoy

INFORME DE GESTIÓN 2015 FEDERACIÓN COLOMBIANA DE MUNICIPIOS

Este informe refleja la gestión realizada por las diferentes Direcciones de la Federación Colombiana de Municipios; a partir de los logros obtenidos bajo dos componentes de gestión misional y de apoyo en la vigencia 2015.

La información aquí presentada corresponde al periodo comprendido de Enero a Diciembre de 2015, de:

- ✚ Dirección jurídica.
- ✚ Dirección gestión técnica.
- ✚ Dirección nacional SIMIT.
- ✚ Dirección administrativa y financiera.
- ✚ Dirección de tecnologías de información y comunicación.
- ✚ Asesoría de políticas públicas.
- ✚ Asesoría servicio al asociado y al cliente.
- ✚ Asesoría de planeación y calidad.
- ✚ Asesoría de comunicaciones estratégicas

I. Gestión Misional

El Componente misional podemos evidenciar esta gestión en

1. Resultado de la agenda legislativa 2014-2015

- ✚ 7 de cada 10 iniciativas legislativas riesgosas para la autonomía local fueran retiradas o archivadas durante la legislatura 2014 – 2015.

2. A partir del Congreso Nacional de Municipios 2015 y la Mesa Permanente por la descentralización logramos Resultado de Incidencia Políticas.

- ✚ Gestionar la liberación o desahorro de recursos de regalías por 5,8 billones para compensar la caída de los precios del petróleo.
- ✚ Gestionar la agilización de 455 solicitudes desahorro en el FONPET.
- ✚ Agilizar el inicio de la ejecución de 2,974 proyectos municipales en el Pacto Agrario.
- ✚ Reunir a los municipios fronterizos para gestionar soluciones frente a la crisis binacional con Venezuela.

3. La dirección Jurídica logro

- ✚ Evaluar los informes de riesgo y de alertas tempranas de 70 municipios en el marco de la Comisión Intersectorial de Alertas Tempranas- CIAT.
- ✚ Producir 52 Boletines Jurídicos Municipales, los cuales fueron remitidos a los correos electrónicos de los mandatarios locales colombianos.

- ✚ Emitir 643 Conceptos Jurídicos escritos, 280 Conceptos Jurídicos presenciales y 998 Conceptos Jurídicos vía telefónica y redes sociales.
- ✚ Proteger la vida e integridad de 298 Alcaldes y Alcaldesas víctimas de amenazas proferidas por grupos armados ilegales a través de :

- A. 190 Vehículos Blindados.
- B. 100 Vehículos Convencionales.
- C. 190 Hombres de Protección UNP
- D. 817 Hombres de Protección de la Policía Nacional
- E. 200 Medios de Comunicación Celular
- F. 200 Chalecos Blindados.

4. La Asesoría de Servicio al Asociado y al Cliente por medio de 4 marcos logro:

Mercadeo Estratégico

- ✚ Comercializar espacios de publicidad en la Agenda del Municipio Colombiano, en la revista de la Federación Colombiana de Municipios y en todos los eventos realizados. Estas estrategias sumadas a la presencia de la entidad en diversos eventos, reuniones y cumbres a nivel nacional e internacional, han permitido la consolidación de la marca.
- ✚ logro convenios con el Ministerio del Interior, Fonade, Findeter, Departamento Nacional de Planeación, quienes estuvieron vinculados a lo largo del año en los eventos de la entidad.

Gestión e Relación con asociados

- ✚ Se recibieron en las sedes de la entidad 1060 Alcaldes(as) del País.
- ✚ Se elaboraron 1484 certificados de permanencia.
- ✚ Se elaboraron nuevamente 104 carné del periodo 2012-2015
- ✚ Se entregaron 945 carné para el periodo 2016-2019.

Gestión de Eventos

- ✚ Se generaron diez (10) espacios y recursos para la interrelación de la Federación Colombiana de Municipios con sus asociados con el fin de promover la descentralización desde lo local y lograr un mayor reconocimiento y posicionamiento de la entidad a nivel nacional.

Oportunidades de Negocio

- ✚ Se apoyó a los municipios con dos grandes proyectos: Vigía Municipal (seguridad ciudadana) (33) y Municipios en Línea (16) para hacer de las Administraciones Municipales más participativas, eficientes y transparente.

5. La dirección de gestión técnica durante la videncia 2015 logro:

- ✚ En proceso: definición de una comunidad de práctica en cooperación internacional para los 1.101 municipios.
- ✚ Publicación: el ABC de la cooperación internacional para el desarrollo. Manual para los gobiernos locales colombianos.
- ✚ Apoyo en la elaboración de la política pública de género en Duitama
- ✚ Estrategia de comunicación www.fcmpaz.org.co.
- ✚ 700 gobiernos locales vinculados y capacitados (curso virtual en política pública en construcción de paz).

- ✚ 45 gobiernos locales con ruta en política pública paz.
- ✚ Política pública en desarrollo económico local para la paz en Tame-Arauca.
- ✚ Política pública en desarrollo en el municipio de Vista Hermosa.
- ✚ Publicación: Política pública de paz en los gobiernos locales colombianos.
- ✚ Índice de favorabilidad al proceso de paz implementado en 5 regiones del país. Acompañamiento al Alto Comisionado de Paz a Catatumbo y Cauca.
- ✚ Apoyo a la política departamental de construcción de paz en el departamento del Cauca.
- ✚ Realización del Congreso Nacional de Alcaldes por la paz.
- ✚ Apoyo a la política pública nacional de Derechos Humanos

Esta misma dirección obtuvo los Convenios

- ✚ Convenio para consolidar una bolsa de proyectos en los municipios de Consolidación.
- ✚ Fortalecimiento casa del Alcalde y el Gobernador.
- ✚ Convenio para la estructuración de proyectos municipales para el Sistema General de Regalías.
- ✚ Convenio para la estructuración de proyectos energéticos en las Zonas no Interconectadas del país.

6. La dirección nacional logró

A. Reconocimientos a la Gestión

- ✚ En el primer semestre de 2015 el Simit se certifica nuevamente en la calidad estadística otorgado por el DANE

- ⚡ Premios EXCELGEL 2015 Es así que con su participación (MinTIC) le otorgo a la FCM-DNS un merecido SEGUNDO (2) LUGAR

B. Por otro lado logro el Desarrollo APP de las Aplicaciones

- ⚡ Simit para SmartPhones (IOS, Android, BlackBerry y Windows Phone).
- ⚡ Se creó la aplicación Móvil de Simit para dispositivos móviles Windows Phone (2660 DESCARGAS).
- ⚡ Mensajes de Texto el cual está habilitado el código cortó 85853 en donde los ciudadanos pueden consultar sus comparendos pendientes de pago en Simit.

C. Avances Tecnológicos Simit

- ⚡ Registros en bases de Datos: Comparendos 29.056.925, Resoluciones 54.966.755, Recaudo 22.054.060 Total 106'077'740.
- ⚡ Infractores incorporados en el sistema: 8'506,168.
- ⚡ Y logro un total de recado para los Municipios: Más de 2,9 billones de pesos

D. Valor Percibido por los Municipios

- ⚡ Los municipios han percibido desde el inicio del Simit a 31 de diciembre de 2015 \$ 2.9 Billones

VALOR PERCIBIDO POR LOS MUNICIPIOS DESDE LA
VIGENCIA DE LEY AL 30 DE JUNIO DE 2015
(Expresado en miles de millones de pesos)



Federación Colombiana de Municipios



@municipios



www.fcm.org.co

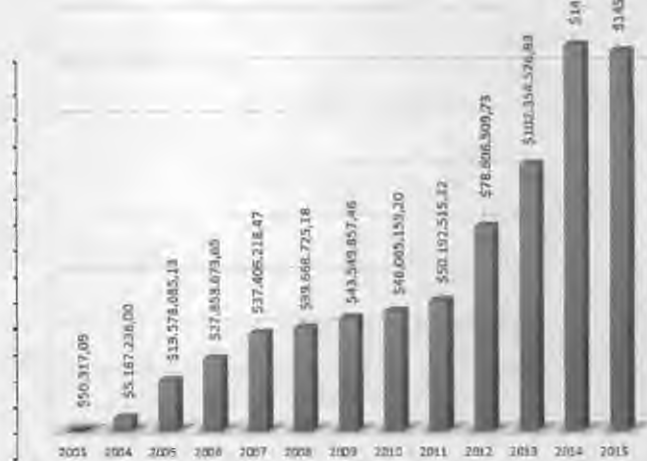
E. Recaudo Fuera de la Jurisdicción

RECAUDO EXTERNO DESDE 2003 HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015

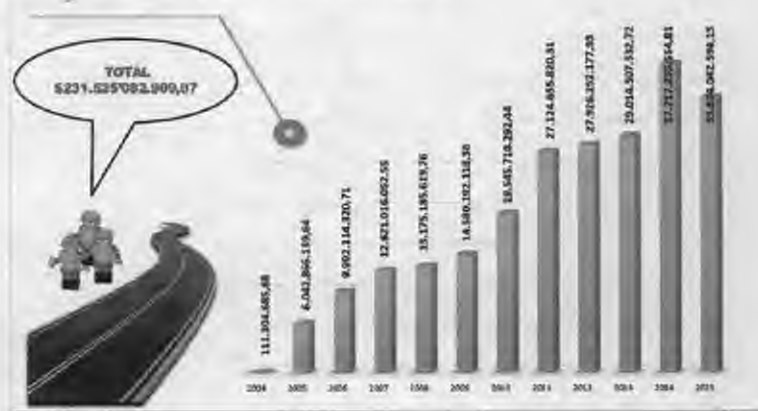
Expresado miles de pesos

VIGENCIA	TOTAL RECAUDO
2003	\$ 50.317,09
2004	\$ 5.187.236,00
2005	\$ 19.578.685,13
2006	\$ 27.858.673,65
2007	\$ 37.406.218,47
2008	\$ 39.668.725,18
2009	\$ 43.549.857,46
2010	\$ 46.065.159,20
2011	\$ 50.192.515,32
2012	\$ 78.606.509,73
2013	\$ 102.354.526,83
2014	\$ 148.182.659,43
2015	\$ 145.955.312,22
TOTAL	\$ 744.656.395,70

**TOTAL RECAUDO EXTERNO
DE 2003 HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015**



↓ TOTAL RECAUDO EXTERNO DE 2003 HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2015 \$744.656.395,70



↓ Transferencia a la Dirección De Tránsito De La Policía Nacional A 31 De Diciembre / 2015 por \$231.525.082.909,07



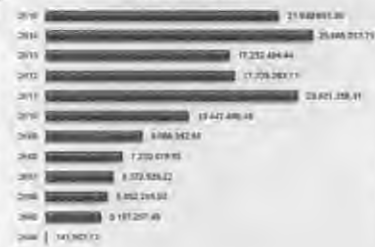
Recaudos Transferidos Por Las Autoridades De Tránsito Al Simit A Diciembre 2015

(Cifras expresadas en Miles de Pesos)

Total Transferido por Recaudo Local Urbano



Total Transferido por Recaudo Local de Vías Nacionales



- ↓ Total Transferido por Recaudo Local Urbano : 26.417.295,34
- ↓ Total Transferido por Recaudo Local de Vías Nacionales \$21.930.691,39

F. Transferencia Autoridades Territoriales



G. Recuperación de Recursos

⚡ Acuerdos de pago suscritos: Lebrija, Jericó, Cartago, Buenaventura, Carmen de Bolívar

– Valor total acuerdos de pago (10%): \$240'789.136,00

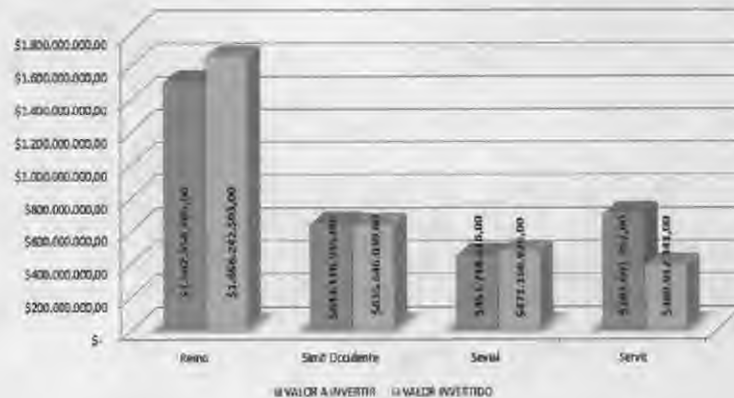
⚡ Autorizaciones de compensación: Sincelejo y La Tebaida

– Valor total compensaciones: \$36'133.588,45

H. Comité de Prorrogas

I.

- Seguimiento a las inversiones (cumplimiento de los valores)



⚡ A 31 de diciembre de 2015, Remo había superado en un 10% adicional el valor a invertir y Sevia en un 4%.

J. Seguimiento al uso Dispositivos Móviles



K. Seguimiento al Control de techos a cargo de la interventoría

Concesionario	Fecha inicio Proyecto	Vl. Techo Mensual/ Mes (Enero 17 a 31 y 10 a 31)	Vl. Techo Mensual/ Mes (Febrero)	Vl. Techo Mensual/ Mes (Marzo)	Vl. Techo Mensual/ Mes (Agosto)	Vl. Techo Mensual/ Mes (Sept.)	Vl. Techo Mensual/ Mes (Actualizado en Diciembre 2015)
Simit Occidente S.A.	Enero 17 de 2015	133.184.912,00	307.590.566,00				307.163.899,00
Servit S.A.	Enero 18 de 2015	241.521.509,00	517.546.052,00				516.504.425,00
Nemo S.A.	Febrero 3 de 2015		576.055.992,00	617.202.849,00			617.202.849,00
Servit S.A.S.	Agosto 11 de 2015				124.575.126,00	336.862.835,00	334.862.835,00

VALOR FONDO PARA CUBRIR TECHO	
CONCESIONARIO	VALOR
Nemo	\$ -
Simit Occidente	\$ 33.871.283,02
Servit	\$ 75.806.591,88
Servit	\$ 318.232.491,68
TOTAL	\$ 427.910.366,58

II. Gestión de Apoyo

La dirección de Tecnologías de Información y Las Comunicaciones Logro en el marco de:

A. Gestión Estratégica (Estratégicos)

- ⚡ Logramos la puesta en operación de la herramienta comunidad FCM con 134 usuarios registrados.
- ⚡ Se cumplió con el 100% del diagnóstico sobre los procesos de TI de la FCM enfocados en la ISO 20000 como parte de la estrategia de mejora continua.
- ⚡ Se logró el cumplimiento del 78,57% del Plan de Acción Gremial y del 100% del Plan de acción Función Pública.
- ⚡ Se diseñó y estructuro el Plan estratégico TIC 2016-20120.
- ⚡ Se desarrolló el Plan Maestro de Datos e Información de la FCM.

B. Gestión Estratégica (Misionales)

- ⚡ Se logró desplegar el sistema de gestión de conocimiento municipal – Sigecom en su primera fase. Con el apoyo de ASAC.
- ⚡ Se logró diseñar la arquitectura de solución para el sistema de gestión de la incidencia política para la FCM.
- ⚡ Logramos una planeación ejecución efectiva y de sinérgica en servicios compartidos.
- ⚡ Se llevó a cabo la implementación del sistema PQRS en la búsqueda de la mejorar día a día la comunicación con los usuarios del sistema Simit.
- ⚡ Creamos el banco de ideas proyectos e iniciativas. Donde el potencial de todos y cada uno de nosotros vale.

- ⚡ Se llevó a cabo el 100% de la ejecución de la fase 2 del sistema SGSI de la FCM – DNS, cumpliendo Plan de acción.
- ⚡ Logramos definir el 100% del modelo de gestión integral de proyectos para la FCM – DNS.

C. Gestión Estratégica (Apoyo)

- ⚡ Se atendieron 1949 casos entre todas las áreas de FCM de los cuales el 34,27% fueron Incidentes y el 65,73% requerimientos.
- ⚡ Se logró asesorar y apoyar en el proceso de implementación de la mesa de servicios de la jefatura administrativa con la herramienta - ProactivaNet.
- ⚡ Se gestionó el 100% de los Ambientes virtualizados con 58 escritorios de trabajo (Proyección de crecimiento del 34% para 2016) y 66 Servidores.
- ⚡ Se logró implementar el sistema de consulta Jurídica del Nomograma Municipal de manera generalizada para todos los Municipios en Colombia.
- ⚡ Se logró la administración y gestión de los portales FCM, SIMIT, FCMPAZ en la nueva plataforma Microsoft Sharepoint.
- ⚡ Se gestionó el sistema SGSI – Política de seguridad de la Información.
- ⚡ Se implementó el sistema de gestión de envíos masivos para comunicaciones por correo electrónico con los mandatarios y mandatarias locales.
- ⚡ Se logró avanzar en el proceso de masificar el uso de las herramientas de colaboración incluidas en Office 365 en los Funcionarios FCM.
- ⚡ Se modernizó los servicios de comunicación de voz y se ampliaron los servicios prestados en un 50%.
- ⚡ Se gestionaron 21 contratos de los cuales el 76% es de contratación Privada y el 24 % publica, de los 21 contratos el 67% está en ejecución y el 33% están ya liquidados.

- ✚ Se logró la adecuación tecnológica del piso 18 en un trabajo conjunto con la DAF incremento 194% (De 16 a 31 puestos).

2. La dirección Administrativa y financiera logro en el 2015

- ✚ Recuperamos el 57% del valor de la cartera por concepto de cuotas de sostenimiento vigencia actual.
- ✚ Finalizamos con 474 municipios a paz y salvo por concepto de cuotas de sostenimiento.
- ✚ Cumplimos la meta presupuestada de recaudo por cuotas de sostenimiento en el 79,62%.
- ✚ Estructuramos el Manual de Cartera para la función pública delegada.
- ✚ Proyectamos instrumentos financieros de mediano plazo de la Federación.
- ✚ Incrementamos los medios de pago con corresponsales no bancarios y cajeros automáticos para el recaudo de multas y sanciones por infracciones de tránsito.
- ✚ Solicitamos a la CGN, revisión de la clasificación de la Federación Colombiana de Municipios para la implementación de Normas Internacionales de Información Financiera.

A. Normas Internacionales De Información Financiera

- ✚ Definimos políticas contables bajo estándares internacionales de información financiera de acuerdo al marco Normativo de Entidades de Gobierno.
- ✚ Plan Institucional de Capacitación, Bienestar e Incentivos 2015.

B. Políticas Administrativas Y De Gestión Humana

- ✚ Definimos conductas de operación que guían a los colaboradores, para beneficio de todos

- ⚡ Implementamos la Mesa de Servicios como una sistema de soporte que permite agilizar la atención a los requerimientos y solicitudes de servicio de índole administrativo
- ⚡ Contribuimos con la promoción, prevención y control de la salud, cobertura de exámenes periódicos del 96% en el 2015, entre otras actividades.



Gilberto Toro Giraldo
Director Ejecutivo

Reviso: Pablo Alberto Morales García – Asesor de Planeación y Calidad 